

Управљање Пројектним циклусом Уводни део, идентификација пројеката

Ненад Чолић, Експерт за инфраструктуру, МИСП



КАКО СЕ ДЕФИНИШЕ ПРОЈЕКАТ?

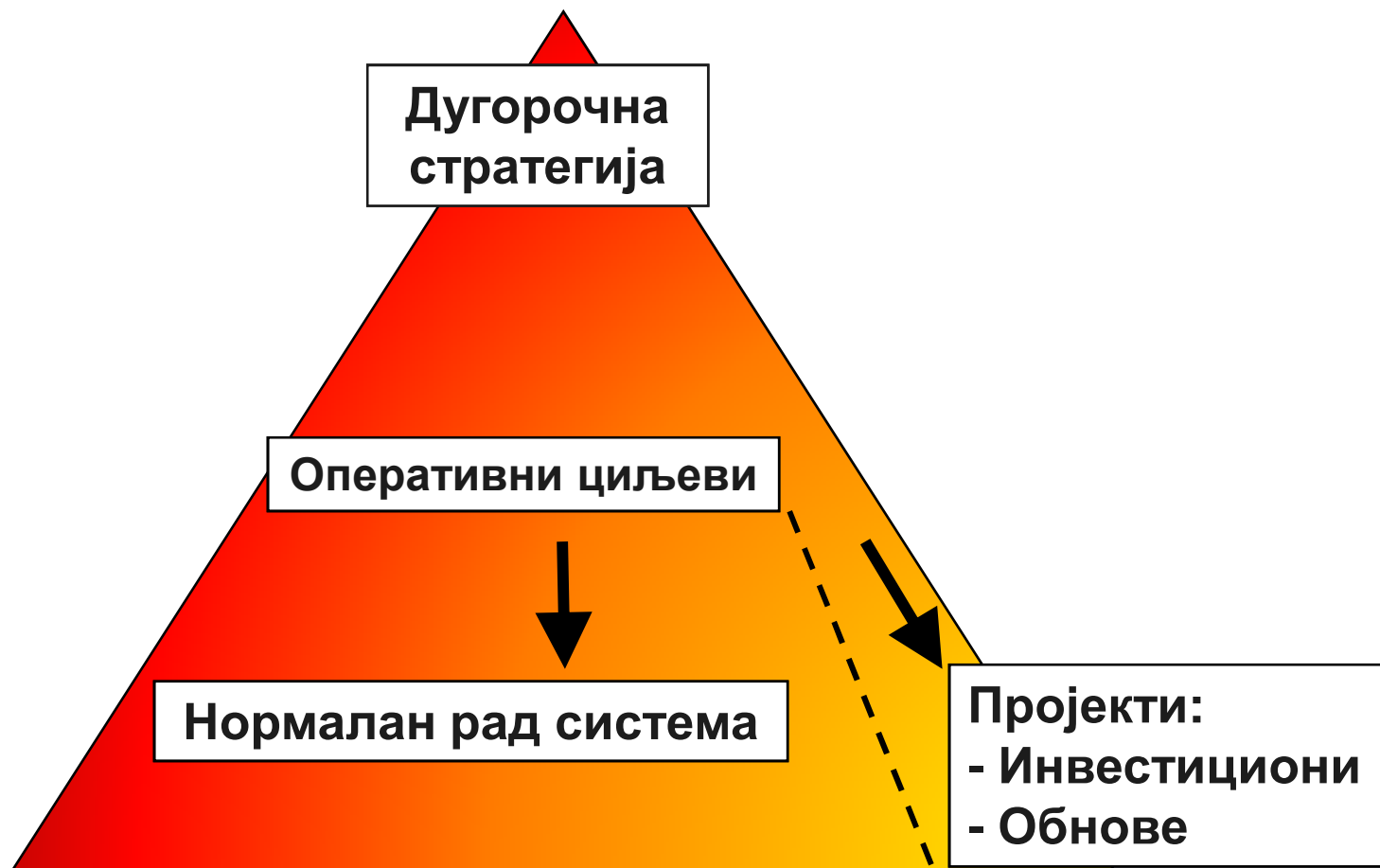
- Мере/активности којима се одговара потреби
- Инфраструктура која обезбеђује услугу

Укључује:

- Дефинисане циљеве
- Буџет
- Временски план
- Пројектни тим
- Дефинисане фазе развоја са одређеним учешћем различитих страна



ОД СТРАТЕГИЈЕ КА ПРОЈЕКТУ



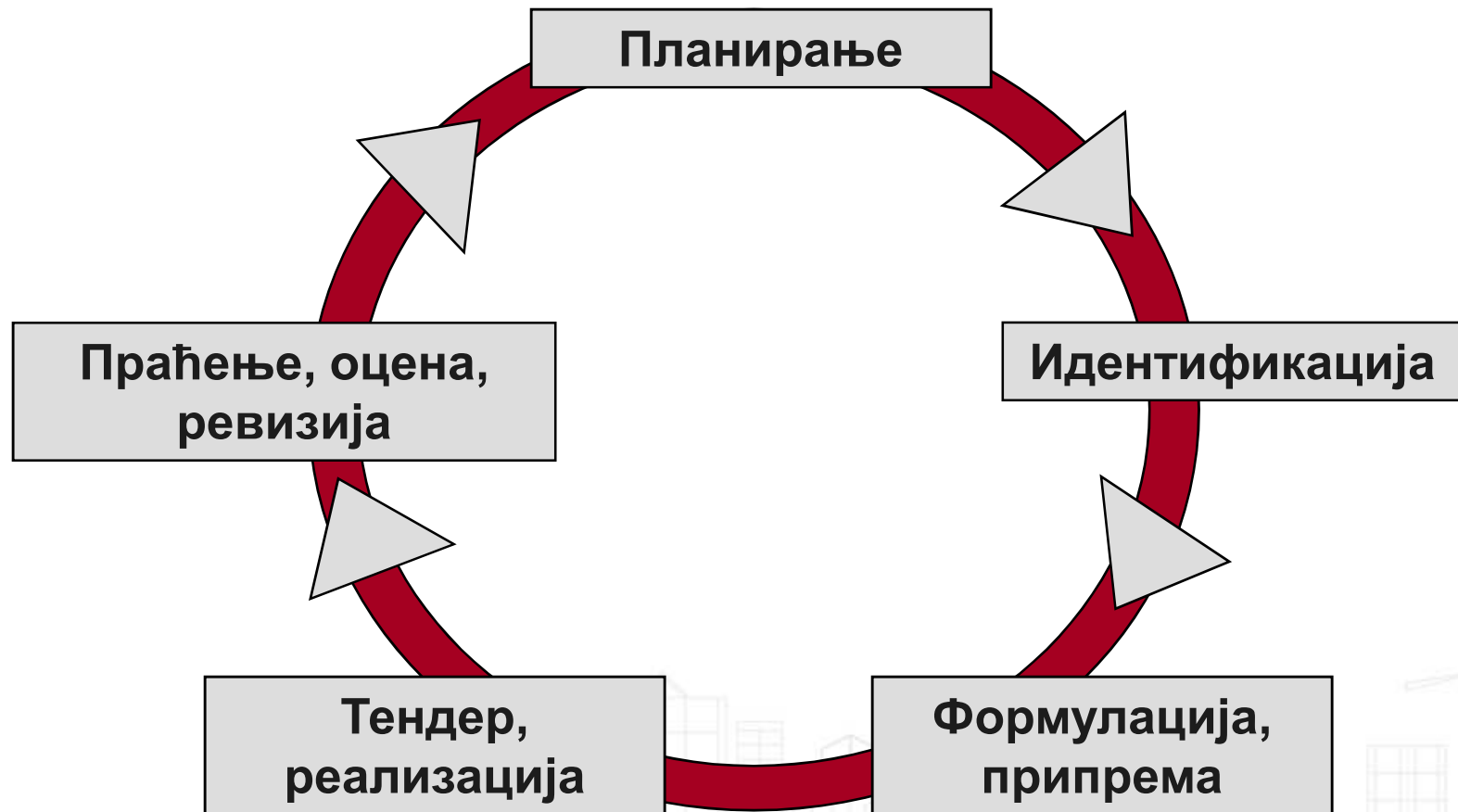
Пројекти су корисни и креативни!

➤ Ствара се нешто потпуно ново

- Одговарају на реалне и приоритетне потребе
- Ефективно реализју делове Стратегије
- Технички, финансијски, организациони изазови



ПРОЈЕКТНИ ЦИКЛУС

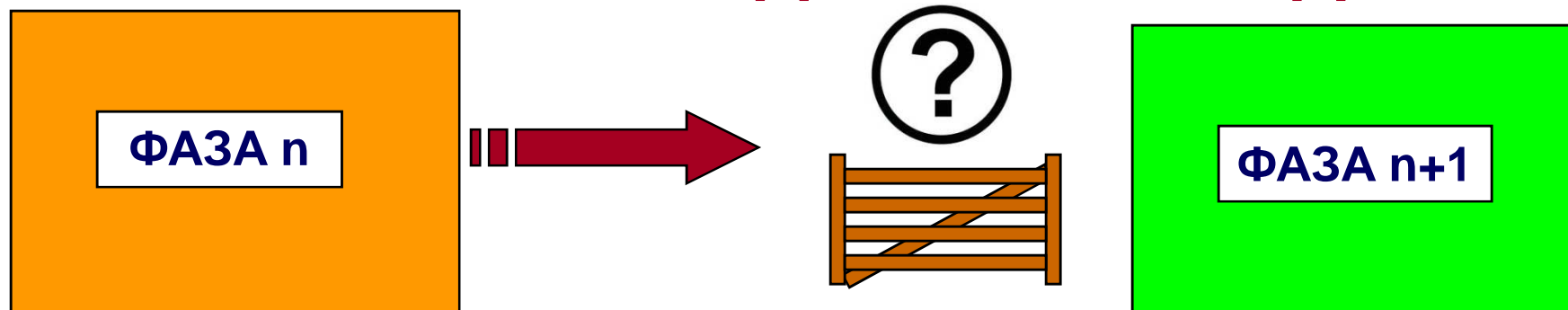


УПРАВЉАЊЕ ПРОЈЕКТНИМ ЦИКЛУСОМ *PROJECT CYCLE MANAGEMENT (PCM)*

- **Сврха?**
- Да омогући доносиоцима одлука (Влада РС, ЕУ, итд.) да побољшају квалитет инвестиција
- **Квалитет?**
- Релевантност, оправданост, ефективност пројекта
- **Сврха-конкретније:**
- Да подржи добре праксе у управљању пројектима



ПРЕЛАЗ У НАРЕДНУ ФАЗУ = ОДЛУКА



Пројекат релевантан?
Још увек приоритет?
Обезбеђено финансирање?

Одлука:

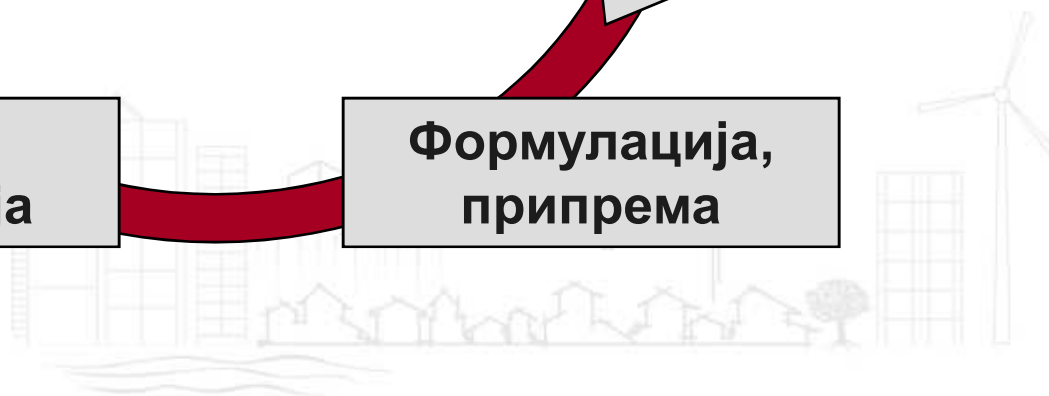
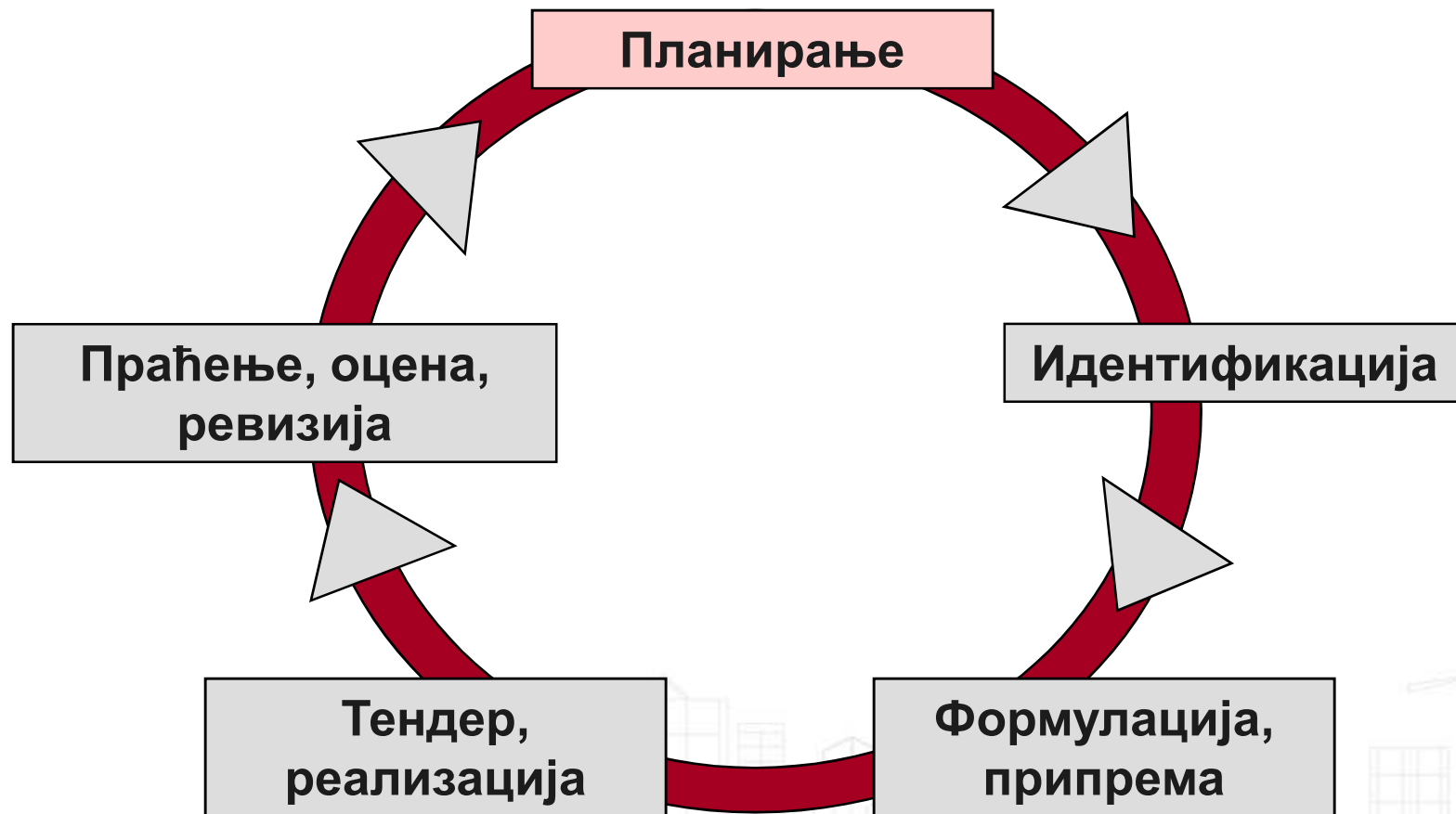
Прихватање резултата
Одобрена наредна фаза
Измена концепта, приступа, динамике
Одустајање



ПРОЈЕКТНИ ЦИКЛУС - IPA



ПРОЈЕКТНИ ЦИКЛУС



ПЛАНИРАЊЕ

Сврха

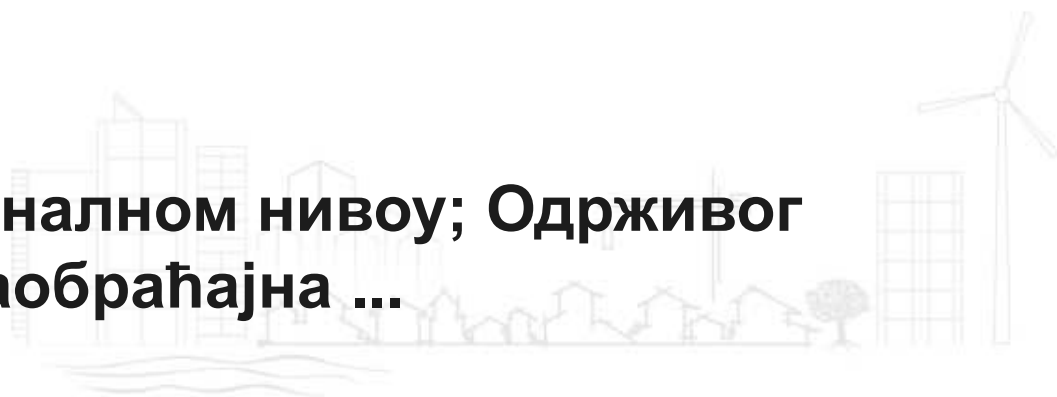
- Идентификација главних циљева и приоритета у сектору
- Да омогући релевантан и одржив оквир

Приступ

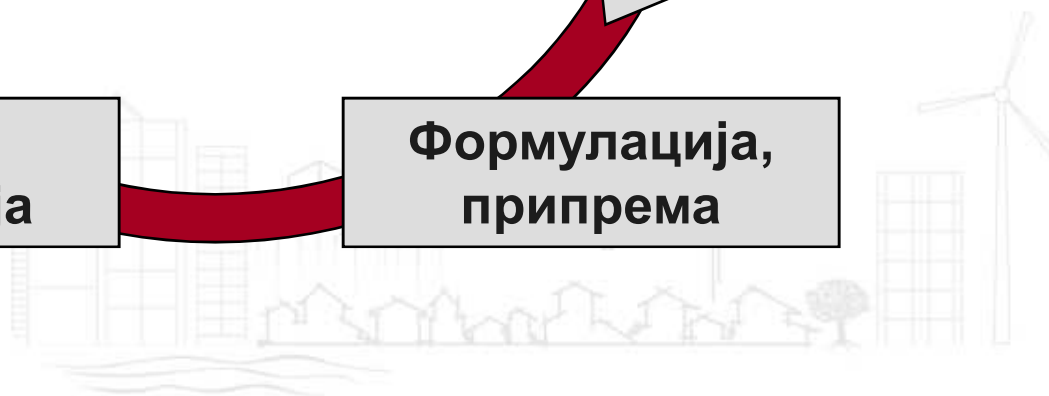
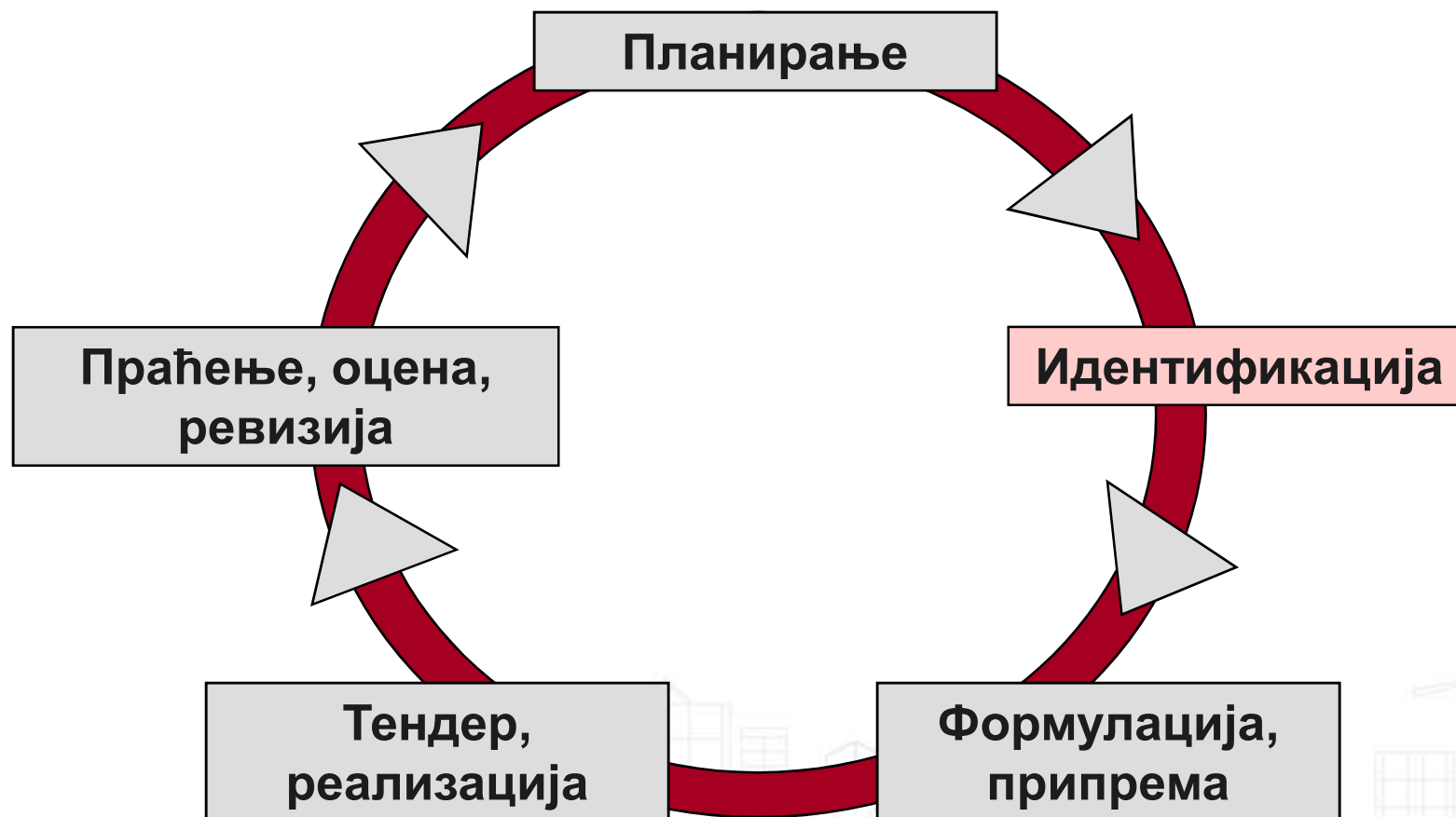
- Анализирају се национални и регионални ниво да би се дефинисали
 - Проблеми
 - Ограничења
 - Могућности

Резултати

- Стратегије на националном нивоу; Одрживог развоја, Туризма, Саобраћајна ...



ПРОЈЕКТНИ ЦИКЛУС



ИДЕНТИФИКАЦИЈА

Сврха

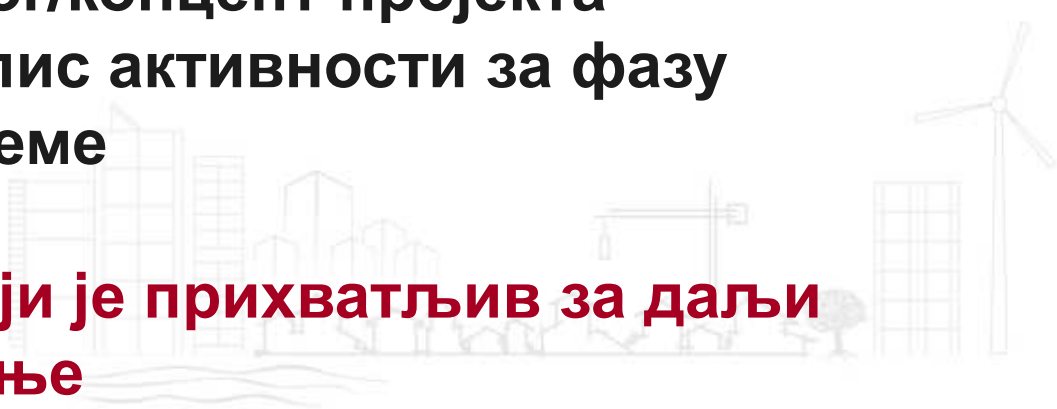
- Да се идентификују **Пројекти** који су у складу са националним, регионалним и локалним стратешким циљевима и приоритетима, као и са ЕУ приоритетима

Приступ

- Оцена релевантности, значаја, претходна процена оправданости пројекта
- Припрема се Предлог/концепт пројекта
- Одређује се обим/опис активности за фазу формулације/припреме

Резултати

- Предлог пројекта који је прихватљив за даљи развој и финансирање



ИДЕНТИФИКАЦИЈА

Улоге доносилаца одлука **у фази идентификације:**

- Окупљање и координација са свим заинтересованим странама (општина и службе, предузећа, министарства)
- Формулација концепта и образложења пројекта
- Верификација потреба и статуса приоритета
- Потврда усклађености са националним и ЕУ стратегијама/приоритетима



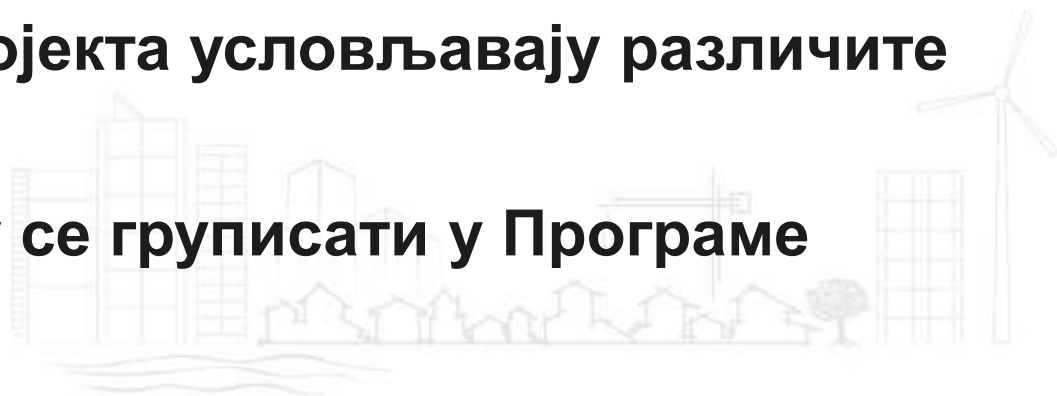
ОДРЖИВОСТ ПРОЈЕКТА

- По завршетку Пројекат мора бити потпуно функционалан
- Не инвестира се само у део пројекта
- Пројекат мора имати јасно дефинисану динамику припреме и реализације
- Код услуга мора се осигурати наплата, покривање трошкова



ОБИМ ПРОЈЕКТА

- Величина Пројекта веома је значајна са становишта финансирања
- Износ финансијске подршке по пројекту је ограничен
- Код већих пројеката захтевају веће учешће кредитних средстава
- Величина/значај пројекта условљавају различите законске процедуре
- Мањи пројекти могу се груписати у Програме



Хвала на пажњи

Ненад Чолић, Заменик вође тима програма МИСП

ncolic@misp-serbia.rs

+ 381 63 451-174

